

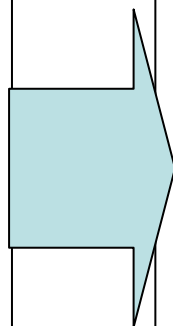
- (イ) 理事長のリーダーシップのもと、第1期の量的成果から第2期の質的成果への移行が順調に行われている。
- (ロ) 第2期中期計画の初年度にあたり、組織編制も再編され、材料研究テーマも絞り込まれた。組織のフラット化による合理化、権限の委譲等がなされている。（項目別P3参照）
- (ハ) 世界最高峰にはまだ至っていないがそれをねらえる位置に向かっていることは明確で着実な進歩発展が伺える。
- (ニ) 論文発表数等は高い水準を維持しつつ、論文被引用数の平均値の上昇など着実に目標が達成されている。
- (ホ) 運営費交付金以外の外部資金獲得に努め、これが高い研究水準を保つ一因ともなっている。全員の研究者に萌芽的研究を申請させるシステムは評価できる。（項目別P2参照）
- (ヘ) 我が国の産業界のイノベーション創出に大きな寄与も期待できる状況にあるが、そのようなミッションを各研究員が認識しつつ研究を展開し、我が国の諸企業材料開発力が弱体化する中、拠点機関として一層の発展を期待したい。（項目別P1参照）
- (ト) 一方で、第2期の研究テーマのうち一部のテーマにおいて研究目的を明確にすることが望ましいものが見受けられる。
- (チ) 第1期最後の停滞感がやや残っているように見える。

・業務運営の効率化： A

・業務の質の向上： A

・財務内容の改善： A

- (イ) 大学でも、企業でも（産総研でも）できない研究課題の設定が必要。
- (ロ) 実用が近い材料研究のテーマ（半導体、燃料電池、光触媒等）では、研究のスタンス・課題設定・出口を明確にする。
- (ハ) 有機材料・高分子材料・バイオ材料の研究が、今後の飛躍のための課題。
- (ニ) 客観評価と上長評価以外に、複眼評価（ユニット長やグループリーダー層による評価委員会）についても検討。
- (ホ) 外部資金雇用と正規雇用との処遇面について長期的な視野にたって検討が必要。
- (ヘ) 高いレベルに育った外国若手研究者の国内研究機関や企業などでのキャリアパス開拓に一層取組み、もって我が国社会の発展に繋げる努力が必要。



- (イ) 我が国産業界のコアコンピタンス機関として継続的な成果を創出し、大学等研究教育機関を先導する拠点機関として、科学技術外交の展開にも寄与する世界トップ拠点として、その方向性を明確に示す。
- (ロ) 研究員の興味だけでなく、社会的ニーズのある環境やエネルギー、安心・安全に関する課題を大局的に見ることが出来る人材や理事長とは別に研究課題などを俯瞰できる人材を育成。
- (ハ) 実用が近い研究テーマについては、難易度が高い次世代材料に重点を置くか、又は実用化を目指して企業と共同研究をするかを選択する。（項目別P1参照）
- (ニ) ポスドクを研究補助者やパートナー的存在以上のものとし、機構勤務が社会的ステータスとなるよう努力。

- (イ) 設備償却（固定費）を含め通常の企業でおこなっているような決算書がほしい。
- (ロ) 優秀なポスドク研究者、特別研究員等の任期付研究者を産業界へも積極的に紹介・推薦してもらいたい。

				1)			NIMS		3
				2)			N GaAs		Quick X
				3)			1	1	
				4)			high-k		
				1)					MOSFET
							1	2	
									NaBiO3 N-doped TiO3

			2					
						1	2	2 1
							LED	H19
								1
						1,100		IF
				30	1,100		30	
						NIMS NOW		
						25	9	
				12	400			

			200		30 40 NIMS NIMS NIMS
			2 80		WVRIF
					114

						2		1	
						2		2	
								1	
						5 10			
						(			
								NIMS	

						2 1 2

	A				
1)	S				
2)	A				
3)	A				
4)	A				
1)	A				
2)	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	S				
	S				
	A				
	A				
	A				

	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				
	A				



	16,660	16,500	16,246	16,125	15,967		6,374	5,688	5,891	6,023	-	
	681	291	276	310	518		10,389	10,052	10,916	10,990	-	
	3,117	4,568	3,738	3,606	3,489		-	-	-	-	1,659	
	177	144	149	187	271		-	-	-	-	624	
	3,554	1,768	3,632	-	-		-	-	-	-	1,035	
	-	-	8,954	-	-		-	-	-	-	13,217	
							-	-	-	-	5,349	
							-	-	-	-	7,867	
							4,177	5,676	276	310	518	
							3,131	4,578	3,738	3,642	3,489	
							-	-	8,954	-	-	
	24,190	23,271	32,995	20,229	20,247		24,071	25,994	29,777	20,965	18,885	

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	21,236	20,516	21,726	21,907	21,656		14,087	13,084	13,697	13,715	12,888	
	14,471	14,020	14,453	14,140	14,215		-	-	-	-	-	
	2,087	1,974	2,082	2,281	1,928		3,116	4,568	3,738	3,620	3,821	
	4,677	4,522	5,190	5,486	5,513		25	30	33	68	60	
	2	3	25	19	31		4,232	3,705	3,984	4,265	4,194	
	110	150	189	712	926		127	143	144	189	255	
							110	150	189	716	347	
	21,349	20,670	21,941	22,639	22,614		21,700	21,682	21,787	22,576	21,567	
							351	1,012	153	63	1,046	
							-	-	-	-	1,265	
							351	1,012	153	63	218	

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	17,287	17,045	16,782	17,130	18,744		20,083	21,631	20,580	20,503	20,455	
	8,787	10,869	4,725	3,604	2,682		16,660	16,500	16,245	16,125	15,967	
	31	40	340	350	507		3,117	4,676	3,587	3,641	3,522	
	6,050	2,099	4,753	5,785	4,833		306	455	746	737	965	
							74	606	291	1,614	527	
							74	606	291	600	518	
							-	-	-	1,014	8	
							5,458	1,767	3,632	-	-	
							6,539	6,050	2,099	4,753	5,785	
	32,157	30,055	26,602	26,872	26,768		32,157	30,055	26,602	26,872	26,768	

	6,784	3,650	6,226	6,071	5,054		4,829	8,433	4,434	3,822	5,527	
	100,930	105,379	101,120	96,361	91,171		27,899	26,878	23,127	21,617	19,290	
							32,728	35,311	27,561	25,440	24,817	
							76,459	76,459	76,459	76,459	76,459	
							4,336	6,617	396	3,126	5,268	
							2,864	3,876	3,722	3,659	218	
							(351)	(1,012)	(153)	(63)	(218)	
							74,986	73,718	79,785	76,992	71,408	
	107,715	109,029	107,346	102,433	96,225		107,715	109,029	107,346	102,433	96,225	

	351	1,012	153	63	218
	-	-	-	-	-
	351	1,012	-	-	213
	-	-	153	63	-
	-	-	-	-	4

	409	407	373	367	390
	23	25	27	35	18
	0	0	44	48	50
	0	0	0	0	0
	116	111	103	104	94
	0	0	0	0	0
	548	543	547	554	552